



BILANCIO DI PREVISIONE 2013

	valori in euro	valori in euro
STATO PATRIMONIALE ATTIVO		
a) Crediti verso fondatori per versamento quote	0,00	
- Crediti verso fondatori		0,00
b) Immobilizzazioni	1.501.452,00	
- Immobilizzazioni immateriali		1.452,00
- Immobilizzazioni materiali		0,00
- Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		1.500.000,00
c) Attivo circolante	264.262,11	
- Rimanenze		0,00
- Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		35.000,00
- Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0,00
- Disponibilità liquide		229.262,11
d) Ratei e risconti	0,00	
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	1.765.714,11	1.765.714,11
STATO PATRIMONIALE PASSIVO		
a) Patrimonio netto	1.765.714,11	
- Patrimonio libero		565.714,11
- Patrimonio non spendibile (indisponibile): Fondo di dotazione		1.200.000,00
- Patrimonio non spendibile (indisponibile): Patrimonio vincolato		
b) Fondi per rischi e oneri	0,00	
c) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0,00	
d) Debiti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	0,00	
e) Ratei e risconti	0,00	
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	1.765.714,11	1.765.714,11



RENDICONTO DI GESTIONE A PROVENTI E ONERI		
1) ONERI DA ATTIVITÀ TIPICHE	105.000,00	
1.1) MATERIE PRIME		0,00
1.2) SERVIZI		55.000,00
1.3) GODIMENTO BENI DI TERZI		0,00
1.4) PERSONALE		0,00
1.5) AMMORTAMENTI		0,00
1.6) ONERI DIVERSI DI GESTIONE		0,00
1.7) SOSTEGNO A PROGETTI DI RICERCA SCIENTIFICA / BORSE DI STUDIO		50.000,00
2) ONERI PROMOZIONALI E DI RACCOLTA FONDI	30.000,00	
2.1) RACCOLTA 1		5.000,00
2.2) RACCOLTA 2		5.000,00
2.3) RACCOLTA 3		5.000,00
2.4) ATTIVITÀ ORDINARIA DI PROMOZIONE		15.000,00
3) ONERI DA ATTIVITÀ ACCESSORIE	0,00	
3.1) MATERIE PRIME		0,00
3.2) SERVIZI		0,00
3.3) GODIMENTO BENI DI TERZI		0,00
3.4) PERSONALE		0,00
3.5) AMMORTAMENTI		0,00
3.6) ONERI DIVERSI DI GESTIONE		0,00
4) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI	0,00	
4.1) SU PRESTITI BANCARI		0,00
4.2) SU ALTRI PRESTITI		0,00
4.3) DA PATRIMONIO EDILIZIO		0,00
4.4) DA ALTRI BENI PATRIMONIALI		0,00
5) ONERI STRAORDINARI	0,00	
5.1) DA ATTIVITÀ FINANZIARIA		0,00
5.2) DA ATTIVITÀ IMMOBILIARI		0,00
5.3) DA ALTRE ATTIVITÀ		0,00
6) ONERI DI SUPPORTO GENERALE	15.000,00	
6.1) MATERIE PRIME		0,00
6.2) SERVIZI		1.000,00
6.3) GODIMENTO BENI DI TERZI		0,00
6.4) PERSONALE		0,00
6.5) AMMORTAMENTI		0,00
6.6) ONERI DIVERSI DI GESTIONE		14.000,00
6.7) ACCANTONAMENTI		0,00
7) ALTRI ONERI	0,00	
7.1) ALTRI ONERI		0,00
TOTALE ONERI	150.000,00	
1) PROVENTI DA ATTIVITÀ TIPICHE	105.000,00	
1.1) DA CONTRIBUTI SU PROGETTI		0,00
1.2) DA CONTRATTI		0,00
1.3) DA FONDATORI		70.000,00
1.4) DA ALTRI		35.000,00
1.5) ALTRI PROVENTI		0,00
2) PROVENTI DA RACCOLTA FONDI	15.000,00	
2.1) RACCOLTA 1		5.000,00
2.2) RACCOLTA 2		5.000,00
2.3) RACCOLTA 3		5.000,00



Fondazione Fondo Ricerca e Talenti

2.4) ALTRI		0,00
3) PROVENTI DA ATTIVITÀ ACCESSORIE	0,00	
3.1) DA CONTRIBUTI SU PROGETTI		0,00
3.2) DA CONTRATTI		0,00
3.3) DA FONDATORI		0,00
3.4) DA ALTRI		0,00
3.5) ALTRI PROVENTI		0,00
4) PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	45.000,00	
4.1) DA DEPOSITI BANCARI		0,00
4.2) DA ALTRE ATTIVITÀ		45.000,00
4.3) DA PATRIMONIO EDILIZIO		0,00
4.4) DA ALTRI BENI PATRIMONIALI		0,00
5) PROVENTI STRAORDINARI	0,00	
5.1) DA ATTIVITÀ FINANZIARIA		0,00
5.2) DA ATTIVITÀ IMMOBILIARI		0,00
5.3) DA ALTRE ATTIVITÀ		0,00
5.4) DA DONAZIONI O DISPOSIZIONI TESTAMENTARIE		0,00
6) ALTRI PROVENTI	0,00	
6.1) ALTRI PROVENTI		0,00
TOTALE PROVENTI	165.000,00	
<hr/>		
risultato di gestione dell'esercizio 2013	15.000,00	



RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2013

Premesse

Il bilancio di previsione 2013 simula gli esiti delle attività della Fondazione Fondo Ricerca e Talenti che si prevede di avviare nel corso dell'esercizio 2013 secondo quanto illustrato nel Piano di sviluppo 2013 – 2015 approvato dal Consiglio di Amministrazione.

La Fondazione Fondo Ricerca e Talenti è la prima Fondazione Universitaria Piemontese. Viene ufficialmente costituita il 10 febbraio 2012 con firma congiunta dei due soci fondatori, Università degli Studi di Torino e Fondazione CRT, con lo scopo di coadiuvare l'Università nello svolgimento della sua missione di sviluppo della cultura, della ricerca, dell'innovazione, della formazione. La Fondazione intende contribuire al potenziamento dei rapporti tra L'Università ed il mondo del lavoro.

Nel perseguimento dei propri scopi la Fondazione:

- svolge attività di fund raising in favore dell'Università, attraverso la promozione e la ricerca di fondi di finanziamento, pubblici e privati, e la richiesta di contributi pubblici e privati da destinare agli scopi propri, nonché finalizzati a cofinanziare i progetti di ricerca nazionali, europei e internazionali o a stimolare la promozione dell'alta formazione e l'addestramento alla ricerca;
- promuove e favorisce le relazioni con le istituzioni locali, regionali, nazionali e internazionali nonché con soggetti privati che possano contribuire alla realizzazione delle attività gestite dalla Fondazione e allo sviluppo e promozione della missione dell'Università in tutte le sue manifestazioni.

E' in corso una convenzione tra l'Università degli Studi di Torino e la Fondazione CRT che impegna le parti per il periodo 2012-2015. L'Università degli Studi di Torino si impegna a trasferire alla Fondazione l'equivalente dell'importo derivante dalla raccolta del 5 per mille la Fondazione CRT si impegna a raddoppiare le risorse che dovessero pervenire al fondo ad incremento del patrimonio indisponibile.

Clausole generali, principi generali di bilancio e assunzioni contabili

Il Bilancio è redatto secondo le disposizioni del Libro V, Titolo V del Codice Civile, in quanto compatibili, tenuto conto di quanto disposto dai Principi Contabili per gli Enti non Profit.

Con riferimento agli aspetti valutativi e di informativa, per la preparazione del Bilancio si è tenuto conto delle seguenti finalità preminenti: esposizione chiara, veridicità, correttezza, ricerca di un elevato livello di responsabilità rispetto al dovere di rendicontazione (accountability).

Il Bilancio è redatto secondo il principio della prudenza e della rappresentazione veritiera e corretta dei fatti secondo una chiara classificazione finanziaria, economica e patrimoniale di ciascuna voce. E' imparziale e contiene tutte le informazioni significative atte a influenzare le decisioni.

L'esercizio finanziario inizia il 1° gennaio e termina il 31 dicembre.



Il Bilancio è redatto secondo il criterio della competenza economica, pertanto i proventi e gli oneri vengono rappresentati nel rendiconto di gestione dell'esercizio in cui essi trovano giustificazione economica.

Donazioni, contributi ed altri proventi di natura non corrispettiva sono iscritti nel rendiconto della gestione dell'esercizio in cui questi sono riscossi, ovvero nell'esercizio in cui il titolo alla riscossione ha carattere giuridico.

Laddove sia ravvisabile una correlazione tra proventi comunque di natura non corrispettiva (donazioni e contributi) con specifiche attività della Fondazione, questi sono correlati con gli oneri dell'esercizio.

In particolare, i più significativi criteri di valutazione che verranno adottati sono i seguenti:

- costo storico: le attività sono iscritte per l'importo effettivamente pagato per l'acquisizione del fattore produttivo al momento della sua acquisizione. Le passività sono iscritte al valore effettivamente ricevuto quale controprestazione;
- liberalità: le liberalità sono rilevate nel periodo in cui sono ricevute o in quello in cui si acquisisce il diritto a riceverle indipendentemente dai vincoli e dalle restrizioni che possano condizionare il momento di utilizzo o le modalità di fruizione delle stesse. Sono iscritte nella classe "proventi da attività tipiche" dello schema di rendiconto di gestione, ed opportunamente ripartite, in funzione delle caratteristiche del soggetto erogante;
- immobilizzazioni immateriali: le immobilizzazioni immateriali sono iscritte all'attivo sulla base del costo di acquisto o di produzione. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione e i costi indiretti per la quota ragionevolmente imputabile all'immobilizzazione;
- immobilizzazioni materiali: le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e degli oneri finanziari relativi al periodo di realizzazione del bene, rettificato dei rispettivi ammortamenti cumulati. Le immobilizzazioni, escluse quelle in corso, sono ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, determinata, in linea con la prassi diffusa in Italia, anche sulla base delle aliquote ordinarie previste dalla normativa fiscale. I costi di manutenzione sono imputati direttamente nel rendiconto di gestione mentre i costi per migliorie e trasformazione aventi natura incrementativa sono imputati alle rispettive voci dell'attivo immobilizzato;
- immobilizzazioni finanziarie: le partecipazioni sono iscritte al costo e il valore a bilancio è determinato sulla base del costo di acquisto. Tale costo è rettificato per perdite di valore ritenute durevoli in funzione delle prospettive reddituali del soggetto partecipato;
- crediti e debiti: i crediti sono iscritti al loro presunto valore di realizzo, in base al valore nominale opportunamente rettificato delle svalutazioni effettuate. I debiti sono iscritti al loro valore nominale. I crediti e i debiti in valuta estera soggetti al rischio di cambio concorrono alla determinazione del fondo per rischi determinato confrontando i valori dei crediti e debiti al cambio di effettuazione dell'operazione, con il cambio alla fine dell'esercizio;
- ratei e risconti: i ratei e risconti, sia attivi che passivi, sono determinati in modo da attribuire all'esercizio le quote di competenza dei costi e dei ricavi comuni a due o più esercizi. Il principio utilizzato nel calcolo tiene conto sia della competenza temporale che della competenza economica;
- fondi per rischi e oneri: i fondi per rischi ed oneri comprendono costi e oneri di natura determinata di esistenza certa o probabile, dei quali alla fine dell'esercizio non sia determinato l'ammontare o la



data di sopravvenienza. Gli accantonamenti sono determinati sulla base di una stima realistica dell'onere da sostenere sulla base delle informazioni a disposizione;

- o trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato: il trattamento di fine rapporto è stanziato per competenza in conformità delle leggi e dei contratti di lavoro vigenti. L'ammontare iscritto a bilancio riflette il debito nei confronti dei dipendenti;
- o proventi e oneri d'esercizio: proventi e oneri sono determinati e contabilizzati in base al principio della competenza economica con l'opportuna rilevazione di ratei e risconti attivi e passivi;

La Fondazione tiene i libri e le scritture contabili prescritti dall'art. 2214 del codice civile e dalle vigenti disposizioni di legge.

Piano Finanziario delle attività per l'esercizio 2013

Tenuto conto del Piano Triennale di Sviluppo per gli anni 2013-2015, si riporta il piano finanziario delle attività previste dalla Fondazione Fondo Ricerca e Talenti per l'anno 2013:

ENTRATE	2013	USCITE	2013
CONTRIBUTO DA FONDAZIONE CRT A SOSTEGNO CAMPAGNA 5 X 1000 UNITO	55.000,00	SPESE PER LA CAMPAGNA 5 X 1000 UNITO	55.000,00
FUNDRAISING ATTRAVERSO MECCANISMO DI AUTOFINANZIAMENTO/CROWDFUNDING	15.000,00	ATTIVITA' ISTITUZIONALE: SELEZIONE DI PROGETTI DI RICERCA AUTOFINANZIATI ATTRAVERSO IL MECCANISMO DI CROWDFUNDING	15.000,00
DONAZIONI DA AZIENDE	35.000,00	ATTIVITA' ISTITUZIONALE: SOSTEGNO A PROGETTI DI RICERCA SCIENTIFICA/BORSE DI RICERCA	50.000,00
RENDITA DA GESTIONE PATRIMONIO	45.000,00	CAMPAGNE DI FUNDRAISING	15.000,00
EROGAZIONE FONDAZIONE CRT A INTEGRAZIONE RENDITA DA GESTIONE PATRIMONIO	15.000,00	COMPENSI COLLEGIO SINDACALE	9.000,00
		MANUTENZIONE SITO	1.000,00
		VARIE	5.000,00
		AVANZO DI GESTIONE STIMATO 2013	15.000,00
TRASFERIMENTO DELL'EQUIVALENTE DELLA RACCOLTA DEL 5 X 1000	100.000,00	INCREMENTO PATRIMONIO	100.000,00
MATCHING FUND DA FONDAZIONE CRT (PARI A QUANTO CONFERITO DA UNITO)	100.000,00	INCREMENTO PATRIMONIO	100.000,00



A TITOLO DI 5 X 1000)			
GESTIONE PATRIMONIO (INVESTIMENTI)	1.500.000,00	DIMINUZIONE ATTIVITA' CORRENTI PER INVESTIMENTO	1.500.000,00
TOTALE	1.865.000,00	TOTALE	1.865.000,00

(fonte: Piano Triennale di Sviluppo 2013-2015)

Analisi del Bilancio 2013

Sulla base del piano finanziario delle attività che la Fondazione prevede di avviare per l'anno 2013, si è predisposto il bilancio 2013 che simula gli esiti di tali attività di seguito analizzate.

ONERI E PROVENTI DI GESTIONE

Di seguito si evidenzia la presunta gestione per l'anno 2013 così come previsto nel piano delle attività finanziarie 2013.

Descrizione conto	Valori presunti 2013	Dettaglio valori presunti 2013
<u>1) ONERI DA ATTIVITÀ TIPICHE</u>	<u>105.000,00</u>	
1.2) SERVIZI		55.000,00
1.7) SOSTEGNO A PROGETTI DI RICERCA SCIENTIFICA / BORSE DI STUDIO		50.000,00
<u>2) ONERI PROMOZIONALI E DI RACCOLTA FONDI</u>	<u>30.000,00</u>	
2.1) RACCOLTA1		5.000,00
2.2) RACCOLTA 2		5.000,00
2.3) RACCOLTA 3		5.000,00
2.4) ATTIVITÀ ORDINARIA DI PROMOZIONE		15.000,00
<u>6) ONERI DI SUPPORTO GENERALE</u>	<u>15.000,00</u>	
6.2) SERVIZI		1.000,00
6.6) ONERI DIVERSI DI GESTIONE		14.000,00
TOTALE ONERI		150.000,00
<u>1) PROVENTI DA ATTIVITÀ TIPICHE</u>	<u>105.000,00</u>	
1.3) DA FONDATORI		70.000,00
1.4) DA ALTRI		35.000,00



<u>2) PROVENTI DA RACCOLTA FONDI</u>	<u>15.000,00</u>	
2.1) RACCOLTA 1		5.000,00
2.2) RACCOLTA 2		5.000,00
2.3) RACCOLTA 3		5.000,00
<u>4) PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI</u>	<u>45.000,00</u>	
4.2) DA ALTRE ATTIVITÀ		45.000,00
TOTALE PROVENTI		165.000,00
risultato di gestione dell'esercizio 2013		15.000,00

Oneri e proventi da attività tipiche

La voce "Oneri da attività tipiche" ammonta complessivamente a € 105.000,00 ed è il risultato della previsione delle seguenti attività:

- Realizzazione della campagna promozionale per conto dell'Università degli Studi di Torino in favore della raccolta del 5 per mille. Gli Oneri previsti ammontano a € 55.000,00 finanziati dal contributo della Fondazione CRT di pari ammontare iscritto alla voce "Proventi da attività tipiche".
- Emissione di un bando annuale finalizzato al sostegno a progetti di ricerca ed erogazione di assegni di ricerca per un ammontare complessivamente pari a € 50.000,00. Si prevede di finanziare tale attività in parte mediante la donazione di enti privati. Il valore delle donazioni che si prevede di realizzare per € 35.000,00 è iscritto alla voce "Proventi da attività tipiche". In tale voce è anche iscritta la somma di € 15.000,00 che costituisce l'integrazione che la Fondazione CRT erogherà secondo quanto stabilito all'art. 3 "impegni della Fondazione CRT" della convenzione stipulata tra la Fondazione CRT e l'Università degli Studi di Torino. Tale valore corrisponde all'1% di rendita netta del patrimonio che verrà investito. Tenuto conto del valore previsto alla voce "Proventi finanziari e patrimoniali" pari a € 45.000, con tale integrazione si stima di garantire una rendita netta complessiva del patrimonio investito pari al 4%.

Oneri e proventi promozionali e di raccolta fondi

La voce "oneri promozionali e di raccolta fondi" ammonta complessivamente a € 30.000,00 ed è il risultato delle seguenti attività:

- Selezione di progetti di ricerca autofinanziati attraverso il meccanismo di CROWDFUNDING. Si tratta di un processo basato su un sistema di micro - finanziamenti collaborativi. Un piccolo contributo economico fornito, singolarmente, da un largo numero di individui per finanziare, con una somma stabilita in anticipo, un progetto. Per l'anno 2013 si prevede di realizzare una raccolta pari a € 15.000,00 iscritta alla voce "Proventi da raccolta fondi" a copertura dei progetti di ricerca i cui oneri sono stati iscritti alla voce "Oneri promozionali e di raccolta fondi".
- Campagne di fundraising finalizzate alla realizzazione dell'attività di cui sopra per un importo pari a € 15.000,00. Si prevede di finanziare tale attività mediante una quota pari a € 15.000,00 delle



rendite derivanti dalla gestione del patrimonio della Fondazione iscritte alla voce "Proventi finanziari e patrimoniali".

Oneri di supporto generale

Tale voce complessivamente pari a € 15.000,00 prevede gli oneri che verranno sostenuti per il funzionamento generale della Fondazione, quali la manutenzione del sito ed i compensi dovuti per legge ai revisori dei conti.

Proventi Finanziari e Patrimoniali

In tale voce viene iscritto per € 45.000,00, il valore delle rendite che si prevede di realizzare nel corso del 2013 a fronte di investimenti patrimoniali. La stima di tale importo rappresenta il 3% di rendita netta del patrimonio che verrà investito. Secondo quanto stabilito all'art. 3 "impegni della Fondazione CRT" della convenzione stipulata tra la Fondazione CRT e l'Università degli Studi di Torino, si prevede che la Fondazione CRT provvederà ad integrare tale valore mediante l'erogazione di una liberalità pari a € 15.000,00 corrispondente all'1% di rendita netta del patrimonio investito secondo quanto descritto alla voce "Oneri e Proventi da attività tipiche".

Risultato di gestione presunto

A fronte della realizzazione delle attività sopra indicate e del conseguimento dei finanziamenti si prevede un risultato della gestione per l'esercizio 2013 pari a € 15.000,00.

GESTIONE PATRIMONIALE

Di seguito si evidenzia la presunta variazione alla situazione patrimoniale per l'anno 2013 tenuto conto della realizzazione degli oneri e dei proventi di gestione sopra esposti, della realizzazione degli investimenti patrimoniali, dei conferimenti al fondo di dotazione così come previsti nel piano delle attività finanziarie 2013.

Per l'elaborazione di tale situazione si è partiti dalla situazione patrimoniale della Fondazione alla data del 31 di ottobre 2012.

descrizione conto	Situazione patrimoniale presunta alla data del 18/10/2012	Variazione presunta elementi patrimoniali 2013
<u>Immobilizzazioni</u>		
Immobilizzazioni immateriali - marchi	1.452,00	0,00
Immobilizzazioni finanziarie - altri titoli	0,00	1.500.000,00
<u>Attivi circolante</u>		
Crediti - verso altri	0,00	35.000,00
Disponibilità liquide - c/c bancario	1.549.262,11	-1.320.000,00
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	1.550.714,11	215.000,00



Patrimonio netto

Patrimonio libero - avanzo di gestione dell'esercizio	523.178,40	15.000,00
Patrimonio libero - fondo di riserva ordinario	27.535,71	0,00
Patrimonio non spendibile – fondazione CRT	1.000.000,00	100.000,00
Patrimonio non spendibile – Università degli Studi di Torino	0,00	100.000,00

TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	1.550.714,11	215.000,00
--	---------------------	-------------------

Immobilizzazioni

L'ammontare complessivo della variazione della voce " Immobilizzazioni" è pari a € 1.500.000,00 e rappresenta l'investimento che verrà realizzato nel corso dell'esercizio 2013.

Si prevede di realizzare una rendita netta del 3% pari a € 45.000. Tale valore verrà integrato dalla Fondazione CRT per € 15.000,00, valore corrispondente all'1% della rendita netta del patrimonio investito. Tale operazione consentirà di garantire una rendita netta complessiva del patrimonio investito pari al 4%, in esecuzione di quanto stabilito all'art. 3 della Convenzione stipulata tra la Fondazione CRT e l'Università degli Studi di Torino.

Attivo circolante

L'ammontare complessivo della variazione della voce " Attivo circolante" è pari a € - 1.285.000,00 così composta:

- + € 35.000,00 è l'ammontare dei crediti provenienti dal sistema delle imprese per donazioni. A partire dal 2011 le imprese che partecipano al progetto della Fondazione CRT Master dei Talenti sono invitate a dimostrare il loro interesse a favore del sistema della formazione e della ricerca scientifica effettuando una libera donazione. In occasione del bando 2012 tale sistema di donazioni ha accumulato risorse per 35.000 Euro. A partire del bando Master dei Talenti 2013 le imprese verranno invitate ad effettuare tale donazione a favore della Fondazione Fondo Ricerca e Talenti.
- - € 1.320.000,00 è la diminuzione complessiva della liquidità che tiene conto della realizzazione degli investimenti, dei conferimenti al patrimonio non spendibile, del sostenimento degli oneri e della realizzazione dei proventi secondo quanto indicato nel piano delle attività finanziarie 2013.

Patrimonio libero – avanzo di gestione dell'esercizio

Tale voce tiene conto del presunto risultato di gestione per l'esercizio 2013.

Patrimonio non spendibile

La variazione di tale voce complessivamente pari a € 1.200.000,00 tiene conto dei conferimenti al fondo di dotazione da parte della Fondazione CRT e dell'Università degli Studi di Torino, secondo quanto indicato nel piano delle attività finanziarie 2013.



Al fine di meglio evidenziare la congruenza tra le necessità finanziarie della Fondazione e le relative fonti di finanziamento per l'esercizio 2013, si evidenzia il seguente prospetto:

IMPIEGHI		FONTI	
Incrementi di attività immobilizzate	1.500.000,00	Riduzione di attività immobilizzate	0,00
Incrementi di attività correnti	35.000,00	Riduzione di attività correnti	1.320.000,00
Riduzione di passività correnti	0,00	Incrementi di passività correnti	0,00
Riduzione di passività consolidate	0,00	Incrementi di passività consolidate	0,00
Decrementi di patrimonio netto	0,00	Incrementi di patrimonio netto	200.000,00
		Cash Flow da risultato di gestione	15.000,00
TOTALE IMPIEGHI	1.535.000,00	TOTALE FONTI	1.535.000,00

Torino, 27 novembre 2012

Il Presidente
Ezio Pelizzetti